



Secretariaat: Postbus 365 4530 AJ Terneuzen Tel. voorzitter : 0115 451585
Tel. secretaris : 0114 314798
Bankrekening: NL91 ABNA 044.63.92.146 t.n.v VDG
Inschrijvingsnummer KvK: Zeeland 40303092 Internet: www.vdgni.org

In deze nieuwsbrief willen we jullie aandacht vestigen op de volgende onderwerpen:

- De Algemene leden Vergadering.
- Contributie 2018.
- Ervaringen van Ad de Kok, bestuurslid van SDPF.

Algemene Leden Vergadering 2018

Onze Algemene Leden Vergadering zal plaats vinden op donderdag 29 maart 2018.
De voorzitter van Stichting Dow Pensioenfonds, de heer Arnd Thomas, zal als gastspreker aanwezig zijn bij onze ALV.

Contributie 2018

Zoals afgesproken tijdens onze ALV van 2017 jl., is de contributie voor 2018 niet verhoogd.

U kunt uw contributie overmaken via internetbankieren op onderstaande bankrekening:

IBAN: NL91ABNA0446392146

BIC: ABNANL2A

t.n.v. Vereniging Dow Gepensioneerden (VDG), te Terneuzen.

De contributie bedraagt Euro 12,00

U mag ook een lager bedrag overmaken als u dat beter uitkomt. Een hoger bedrag is natuurlijk ook welkom.

Pensioenfondsbestuurder 2.0' – Ad de Kok

Zo noem ik mezelf weleens en dan bedoel ik niet dat ik nu sinds juni 2017 voor de tweede keer in het bestuur van de Stichting Dow Pensioenfonds (SDPf) ben benoemd, maar daarover straks meer....

Ten eerste me even voorstellen: ik ben in 1977 bij Dow in Terneuzen begonnen, in het Analytical Development Department . Na enige jaren volgende de overstap naar R&D en daar ben ik de rest van mijn Dow loopbaan van ruim 35 jaar, met uitzondering van het laatste jaar, blijven 'hangen'.

Dat klinkt negatief, maar zo is het niet bedoeld. R&D gaf mij volop uitdagingen en mogelijkheden tot het ontwikkelen van processen en producten in de domeinen polymeren, chemicaliën en koolwaterstoffen, alsook meer dan voldoende kansen om mijzelf persoonlijk te blijven ontwikkelen, zowel op technisch als op bedrijfskundig gebied.

De overstap naar Manufacturing is er op de valreep toch gekomen toen Gerard van Harten mij vroeg de mogelijkheden tot vergroening van de productieprocessen op de Terneuzen site in kaart te brengen. Dit bleek achteraf een prima opstap naar mijn '*leven na den Dow*', toen ik in 2012 benoemd werd tot lector '*Hernieuwbare Grondstoffen in de Procesindustrie*' aan de Hogeschool Rotterdam met als taak het onderwijs en onderzoek op dit gebied vorm te gaan geven, een functie die ik tot midden 2016 heb vervuld.



NIEUWSBRIEF No. 89

Vereniging van Dow Gepensioneerden in Nederland

Secretariaat: Postbus 365 4530 AJ Terneuzen Tel. voorzitter : 0115 451585
Tel. secretaris : 0114 314798
Bankrekening: NL91 ABNA 044.63.92.146 t.n.v VDG
Inschrijvingsnummer KvK: Zeeland 40303092 Internet: www.vdgni.org

Maar nu terug naar de Stichting Dow Pensioenfonds.

Reeds in de periode 2009-2010 was ik lid van het bestuur. Dus toen in november 2016 de vraag kwam of ik interesse had om weer zitting te nemen in het bestuur, maar nu als vertegenwoordiger van de gepensioneerden, als opvolger van Willem Vogt, dacht ik te weten waar ik aan begon. Mooi niet, dus!

De pensioenwereld is aanmerkelijk veranderd sinds 2010! Nieuwe wet- en regelgeving, nieuwe eisen, nieuwe verplichtingen, professionalisering van het bestuur, bekwaamheidseisen.... Te veel om op te noemen. De situatie in pensioenland in 2017 is niet meer te vergelijken met die in 2010. Vandaar de term 'pensioenfondsbestuurder 2.0'.

Wat mij meteen al opviel was de veel dominantere rol van de toezichthouder, De Nederlandse Bank (DNB), en de zeer strikte kaders waarbinnen een pensioenfonds zich mag en kan bewegen. Renteterminen structuren, rekenrentes, beleidsdekkingsgraden, herstelplannen, financieel en niet-financieel risicomangement, de-risking, maar ook deskundigheid, vaardigheden,alles wordt minutieus voorgeschreven en bewaakt door DNB. Het is dan mijn inziens ook geen wonder dat de laatste 20 jaar het aantal ondernemingspensioenfondsen is afgenomen van 967 in 1997 naar 192 aan het eind van het 2^e kwartaal 2017. En counting... nog 45 pensioenfondsen hebben een besluit tot liquidatie genomen en dat bij de DNB gemeld. Toegenomen wet- en regelgeving, hogere kosten en het niet kunnen vinden van geschikte bestuurders zijn de meeste gehoorde redenen om de handdoek in de ring te werpen.

Was in 2009 een kort briefje naar de DNB voldoende om als bestuurder te worden benoemd, ditmaal moest er een uitgebreid dossier op tafel komen waaruit deskundigheid en betrouwbaarheid klip-en-klaar moet blijken. Al vanaf dag 1 moet een bestuurder aan alle deskundigheidseisen voldoen. Van 'learning-on-the-job' is geen sprake meer. Bij twijfel volgt een uitnodiging om in persoon door DNB in Amsterdam te worden getoetst.

Deze toelatingsprocedure, inclusief het weer op peil brengen van mijn deskundigheidsniveau, heeft ongeveer vijf maanden geduurd, maar eind mei was het dan toch zo ver. De goedkeuring van DNB was binnen en per 2 juni 2017 ben ik officieel tot het SDPf bestuur toegetreden. Inmiddels heb ik drie vergaderingen als 'volwaardig' bestuurslid bijgewoond.

De hoeveelheid instanties, documenten en zaken waar je de eerste maanden mee te maken krijgt is best overweldigend. Onderstaand heb ik geprobeerd hier een indruk van te geven, maar neem me niet kwalijk als de lijst niet helemaal volledig is.



NIEUWSBRIEF No. 89

Vereniging van Dow Gepensioneerden in Nederland

Secretariaat: Postbus 365 4530 AJ Terneuzen

Tel. voorzitter : 0115 451585

Tel. secretaris : 0114 314798

Bankrekening: NL91 ABNA 044.63.92.146 t.n.v VDG

Inschrijvingsnummer KvK: Zeeland 40303092

Internet: www.vdgni.org

Pensioenwet, Pw	Actuariële en bedrijfstechnische nota, ABTN
Risico management	Pensioenuitvoerder AZL
De-risking	Pensioenconsultant Willis Towers Watson
Asset Liability Management, ALM	Portfolio Investments
Pensioenbureau	DNB
Verantwoordingsorgaan, VO	Belegging comité
Governance, Compliance and Risk nota, GCR	Training comité
Jaarverslag	Communicatie comité
Pensioenovereenkomst	Financieel toetsingskader, Ftk
Uitvoeringsovereenkomst	Herstelplan
Pensioen reglement	Dagelijks bestuur, DB
Visitatie commissie, VC	Raad van Toezicht, RvT
(Duurzaam) beleggen	Strategie
.....	

En dan nog de tientallen (zo niet honderden!) afkortingen, begrippen en definities.....

De indruk bestaat weleens dat de werkzaamheden van een pensioenfonds bestuurder zich beperken tot de vijf bestuursvergaderingen per jaar. En als dat in het verleden al zo was (wat niet mijn ervaring is!), dan hoop ik dat uit het bovenstaande duidelijk is geworden dat dit zeker nu niet meer het geval is. Mijn ervaring tot nu is dat ik toch zo'n dag in de week bezig ben met pensioen en pensioenfonds gerelateerde zaken.

Behalve in het bestuur, heb ik ook zitting in het training comité en ben ik 'gast' bij de belegging comité vergaderingen. Ook zal ik worden betrokken bij het opstellen van het jaarverslag. En vergeet niet dat de deskundigheid op peil moet worden gehouden: in de korte periode dat ik weer zitting heb in het pensioenfonds bestuur, hebben we al een vijftal workshops gehad door vermogensbeheerders, Willis Towers Watson en AZL, en een tweedaagse training door Willis Towers Watson. Daarnaast worden er regelmatig webinars, workshops en masterclasses in den lande georganiseerd. Ook het bijhouden van de vele pensioen-gerelateerde publicaties en nieuwsberichten in de media behoort tot de dagelijkse bezigheden. Zoals al eerder opgemerkt, het pensioenlandschap is sinds 2010 behoorlijk veranderd en zal in de komende jaren nog veel meer gaan veranderen. Met andere woorden, 'Never a dull moment'.

Ik realiseer me dat ik in deze introductie op geen enkel aspect in detail heb kunnen ingaan, maar mocht daar in de toekomst aanleiding toe en/of behoefte aan zijn, dan ben ik in volgende VDG Nieuwsbrieven graag bereid om, samen met mijn collega-bestuurslid namens de gepensioneerden, Jan Wolter Molster, specifieke onderwerpen wat meer uit te diepen.